



معاونت پژوهش و فناوری  
دائرة ارتباط با صنعت



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

## ششمین نشست مدیران ارتباط با صنعت دانشگاهها و پژوهشگاههای کشور



تاریخ تنظیم

مهر ماه ۱۳۹۸

# سبقت‌گامی



## ششمین نشست مدیران ارتباط با صنعت دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌های کشور

وزارت علوم، تحقیقات و فناوری  
معاونت پژوهش و فناوری  
دفتر ارتباط با صنعت

شماره تلفن: ۰۲۱-۸۲۲۳۳۵۵۱

دورنگار: ۰۲۱-۸۸۵۷۵۶۶۲

وبسایت: [industry.msrt.ir](http://industry.msrt.ir)

ایمیل: [industry@msrt.ir](mailto:industry@msrt.ir)

آدرس: تهران، شهرک قدس، بلوار خوردین،  
خیابان هرمنان، نبش خیابان پیروزان جنوبی

مهرماه ۱۳۹۸

## فهرست مطالب

شماره صفحه	عنوان
۱.....	مقدمه
۲.....	۱- سخنرانی‌های کلیدی
۱۵.....	۲- تجارب و الگوهای موفق
۱۷.....	۳- نظرات و پیشنهادات
۲۱.....	۴- جمع‌بندی
۲۳.....	۵- گزارش تصویری



## مقدمه

طی سال‌های اخیر انتظارات گسترده‌ای در خصوص تعامل و ارتباط فعالیت‌های پژوهشی با نیازها و اولویت‌های کشور مطرح شده است. خوشبختانه در این راستا دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌های کشور نیز اقدامات مناسبی را آغاز و برنامه‌ها و الگوهای مفیدی در جهت توسعه قراردادهای صنعتی، بهبود دوره‌های کارآموزی، اشتغال فارغ‌التحصیلان، کمک به رفع چالش‌های ملی و موارد مشابه تعریف و اجرا نموده‌اند.

ششمین نشست مدیران ارتباط با صنعت دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌های کشور با هدف ارائه برنامه‌های جاری دفتر ارتباط با صنعت وزارت عتف و با حضور وزیر محترم علوم، تحقیقات و فناوری و معاون پژوهش و فناوری وزارت عتف، معاونین پژوهش و فناوری وزارت نیرو و فناوری اطلاعات و ارتباطات در تاریخ ۱۰ مهر ۱۳۹۸ در ساختمان اصلی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری برگزار گردید. در این نشست، آقای دکتر خان‌بیگی، مدیرکل امور پژوهش وزارت نفت، آقای دکتر هاشمی، معاون نوآوری و فناوری وزیر ارتباطات، و آقای دکتر اولیا، معاون پژوهش و فناوری وزیر نیرو به ارائه آخرین وضعیت اقدامات خود در همکاری با وزارت علوم، تحقیقات و فناوری پرداختند. همچنین تمرکز اصلی مباحث ارائه شده ایشان در خصوص مکانیزم و فراگردهای اجرایی بهره‌گیری از فرصت مطالعاتی اساتید در بدنه این سه وزارتخانه، صورت پذیرفت.

همچنین در این نشست، دفتر ارتباط با صنعت دانشگاه رازی کرمانشاه به ارائه تجربه موفق خود در تدوین سند رونق تولید استان کرمانشاه پرداختند. در ادامه نشست نیز مسئولین دفتر ارتباط با صنعت دانشگاه خاتم‌الانبیا بهبهان به ارائه تجربه موفق خود در خصوص ارائه الگوهای موفق طرح‌های اشتغالزایی استان خوزستان و توسعه دوره‌های مهارت‌افزایی در این استان، پرداختند. تجربه‌های ارائه شده توسط این دو دانشگاه نیز با استقبال سایر دفاتر ارتباط با صنعت دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌های قرار گرفت و امید است که در سایر دفاتر نیز مورد الگوبرداری و بهره‌مندی مجدد قرار گیرد.

در ادامه اهم برنامه‌های جاری وزارت عتف در حوزه ارتباط با صنعت مورد بررسی و اقدامات آتی به بحث گذاشته شد. در بخش پایانی، نشست با حضور وزیر محترم علوم، تحقیقات و فناوری و آقای دکتر برومند معاون محترم پژوهش و فناوری وزارت عتف برگزار گردید و برنامه‌ها و اولویت‌های وزارت عتف در حوزه ارتباط با صنعت و جامعه تشریح و مورد تاکید قرار گرفت.



## ۱- سخنرانی‌های کلیدی



## دکتر منصور غلامی

### وزیر محترم علوم، تحقیقات و فناوری

دکتر منصور غلامی، وزیر محترم علوم، تحقیقات و فناوری در ششمین نشست مدیران ارتباط با صنعت دانشگاه‌ها، پژوهشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی کشور اظهار داشتند که

باید رویکردهای سنتی در حوزه ارتباط با صنعت کنار گذاشته شود. همچنین ایشان در سخنان خود بر لزوم بهره‌گیری از الگوها و دیدگاه‌های نوین در تعامل و ارتباط بیشتر با حوزه صنعت، تاکید داشتند. ایشان در سخنان خود بیان داشتند که در جامعه انتظاراتی از وزارت علوم است که در حیطه وظایف ما نیست اما ما می‌توانیم این وظایف و انتظارات را به گونه‌ای انجام دهیم که در این موضوع پیشرفت کنیم. مشکلات اقتصادی باتوجه به ظرفیت موجود، پاسخگو نیست اما پژوهش‌هایی که در حال انجام است می‌تواند پاسخگوی این نیازها باشد. در شرایط فعلی هدف ما درآمدزایی، تعامل، ایجاد اعتماد و ... است و ما باید به این سمت پیش برویم تا در آینده این مشکل برطرف شود و باید کاری کنیم که این ارتباط محکم‌تر شود تا پایدار بماند. ایشان همچنین در خصوص منابع مالی تخصیصی در حوزه پژوهش اذعان داشتند که در حوزه پژوهش‌ها منابعی به وزارت عتف اختصاص داده شده است و این یعنی طرح ما در حال اجرا است و انتظار داریم تا قبل از تصویب بودجه سال ۹۹، بودجه موردنظر برای منابع پژوهشی موردتوجه قرار گیرد. ایشان همچنین تاکید داشتند که وزارت علوم این حمایت را از دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌ها را با هدف همکاری و ارتقای آنها انجام می‌دهد. پژوهش‌ها می‌بایست در مسیر توسعه فناوری‌های دانش‌بنیان و در جهت حفظ رونق تولید عمل کنند و انتظاری نیست که دانشگاه‌ها همه مسائل و مشکلات را به‌تنهایی حل کنند چراکه اساتید دانشگاهی در حوزه مربوط به خود می‌توانند در جهت حل این مشکلات نظر دهند.

وزیر محترم علوم در خصوص کم‌توجهی صنایع به گروه‌های علمی اشاره داشتند که گروه‌های علمی متولی بخش‌های علوم انسانی هستند اما توجهی به آنها نشده و مورد مراجعه قرار نگرفته‌اند، این درحالی‌است که اگر در فضای جامعه‌ای که ما هستیم به گروه‌های علمی توجه بیشتری شود، می‌تواند مفیدتر باشد. ایشان بیان



داشتند که در گذشته در استان‌ها دبیرخانه کارگروه پژوهش، فناوری و نوآوری را داشتیم اما امروز این طرح با حضور نمایندگان استان‌ها اجرایی می‌شود. امیدواریم به این برنامه، بودجه تعلق گیرد. ایشان همچنین تصریح کردند که امروز موضوعات بسیاری مطرح شده است که در وزارت علوم و تحقیقات و همچنین در دولت این تبادل نظرها بسیار جدی و منسجم است. اگر در اجرای این پژوهش‌ها ضعف نشان داده شود، به آنها توجهی نمی‌شود و عکس این موضوع اتفاق می‌افتد. مراکز پژوهشی باید این مسیر را ادامه دهند تا این پشتیبانی‌ها انجام شود و رونقی با حضور شما همکاران صورت گیرد. در اعتبارات پژوهشی تلاش داریم سهم پژوهش‌ها از دانشگاه‌ها تخصیص داده شود؛ در حال حاضر این اعتبارات از حقوق و مزایای دانشگاه‌ها پرداخت می‌شود و مبلغ کمتری از آنها سهم این پژوهش‌ها می‌شود. او با بیان اینکه این مورد باید قانونی انجام و تقسیم شود، فرمودند که هیئت دولت باید در حوزه پژوهشی، میزان بودجه مشخصی را اختصاص دهد و نمایندگان دانشگاه‌ها باید تلاش کنند تا این پژوهش‌ها در حوزه دانشگاهی بیشتر دیده شود تا میزان بودجه بیشتری به آنها تعلق گیرد.



## دکتر مسعود برومند

### معاون پژوهش و فناوری وزارت نفت



دکتر برومند معاون پژوهش و فناوری وزیر علوم، تحقیقات و فناوری در نشست مدیران ارتباط با صنعت دانشگاه‌ها، پژوهشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی کشور از تخصیص ۴۰ میلیون یورو بودجه تجهیزات آزمایشگاهی دانشگاه‌ها برای

سال ۹۸ خبر داد و اظهار داشت: با وجود آنچه که تصور می‌شد طرح مطالعاتی اعضای هیات علمی در صنعت با مشکلاتی مواجه باشد اما وقتی این طرح اجرا شد با استقبال وزارتخانه‌ها از جمله وزارت نفت و نیرو روبرو شدیم. به گفته دکتر برومند، وزارتخانه‌های نفت و نیرو آیین‌نامه‌هایی را تدوین کردند که معادل همان حقوقی که وزارت علوم به عضو هیات علمی که در این وزارتخانه‌ها مشغول گذراندن دوره مطالعاتی است پرداخت می‌کند، این وزارتخانه‌ها هم همان میزان حقوق را برای وی در نظر می‌گیرند. ایشان گفت: این وزارتخانه‌ها ظرفیت مناسبی به این افراد اختصاص دادند و در بسیاری از رشته‌ها برای ورود این افراد ظرفیت وجود دارد. در ادامه دکتر برومند گفت: بند «ه» تبصره ۹ که برای حمایت از پژوهش است در سال جاری با تغییرات مواجه شده است که بر اساس این تبصره در سال‌های گذشته شرکت‌های دولتی باید بخشی از اعتبارات خود را به حساب خزانه دولت واریز می‌کردند اما از سال جاری در صورت عدم پرداخت، دولت این هزینه‌ها از حساب شرکت‌ها برداشت خواهد کرد و هشدار داده‌ایم که شاید هم اضافه برداشت انجام شود، پس شرکت‌ها خودشان حتما این کار را انجام دهند. ایشان ادامه داد: طبق بند ط تبصره ۹ هم منابع باقی مانده از سال می‌تواند به سال بعد اختصاص یابد. دکتر برومند همچنین از بازنگری در روش‌های رتبه بندی دانشگاه‌ها خبر داد. معاون وزیر علوم گفت: مشکلات بیمه و مالیات بخش‌های پژوهشی هم از دو سال قبل رفع شده است اما می‌پذیرم که ادارات بیمه گاهی راسا اقداماتی بر خلاف بخشنامه‌ها انجام می‌دهند.

ایشان بیان کردند که بودجه‌های پژوهشی زیاد نیست و می‌توان از منابع پژوهشی دستگاه‌های اجرایی بیشتر استفاده شود که دستگاه‌های اجرایی باید حدود ۲۶۰ تا ۲۷۰ میلیارد تومان برای این موضوع هزینه کنند.





دکتر برومند خاطر نشان کرد: با هماهنگی سازمان برنامه و بودجه مقرر شده که شرکت‌ها و دستگاه‌ها برنامه‌های پژوهشی خود را در قالب فرم‌های مشخصی ارائه کنند تا مشخص باشد که هزینه پژوهش صرف چه می‌شود و پژوهش در کشور به چه سمتی می‌رود. از سوی دیگر موارد پژوهشی در کمیسیون‌های شورای عطف دسته بندی می‌شود و به دانشگاه ابلاغ خواهد شد تا دانشگاه‌ها بدانند هر دستگاه چه طرح‌هایی پژوهشی را در دستور کار قرار دارد.

ایشان در ادامه گفت: طبق قانون مصوب مجلس برای پشتیبانی از رونق تولید کشور مقرر شده که آن دسته از اعضای هیات علمی که برای رفع چالش‌های کشور پروژه اجرایی می‌کنند، امتیاز بیشتری کسب کنند. البته تشخیص منطبق بودن پروژه با نیاز کشور از جمله پیچیدگی‌های این طرح است. دکتر برومند از مدیران ارتباط با صنعت دانشگاه‌ها خواست که آمار پروژه‌های ارتباط با صنعت و جامعه در دانشگاه خود را اعلام کنند که این کار باعث ایجاد امید در محول کردن کار به دانشگاه‌ها می‌شود. معاون وزیر علوم تاکید کرد: پروژه‌های ارتباط با صنعت و جامعه نباید شکست بخورد نباید در نیمه کارها شود و نباید دچار تاخیر شود که باعث ناامیدی از این روش کار خواهد شد.



## دکتر محمدسعید سیف

### مدیر کل ارتباط با صنعت وزارت عتف

آقای دکتر محمدسعید سیف در ششمین نشست مدیران ارتباط با صنعت دانشگاه‌ها، پژوهشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی کشور شد ضمن ارائه گزارش کامل از فعالیت های و

اقدامات جاری دفتر ارتباط با صنعت وزارت عتف، در سخنرانی های خود بر رشد بیکاری، آلودگی محیط زیست، مصرف نامناسب منابع آب، مسائل اقتصادی و صندوق‌های بازنشستگی، بهره‌وری و کارآیی نامناسب صنعت و کشاورزی و سرانه مصرف بالای انرژی بعنوان مشکلات و بحران‌های پیش روی کشور اشاره داشتند و بر لزوم همگرایی و هم‌افزایی ظرفیت های علمی کشور در مسیر رفع این چالش ها تاکید داشتند .

به گفته مدیر کل دفتر ارتباط با صنعت وزارت علوم، فارغ‌التحصیلان و متخصصان دانشگاهی، رتبه اول مالکیت نفت و گاز دنیا، وجود ذخایر معدنی متنوع، موقعیت جغرافیایی راهبردی کشور برای حمل‌ونقل و وجود بیشتر از ۵۸۰۰ کیلومتر ساحل از فرصت‌ها و امکانات کشور است که باید بهره‌مندی کامل از این فرصت ها صورت پذیرد. ایشان همچنین به وضعیت رتبه‌بندی تولید مقالات علمی در اسکوپوس برای برخی از رشته‌ها به‌عنوان دستاوردهای علمی اشاره کرد و افزودند که در رشته‌های مهندسی اقیانوس، هوا و فضا، انرژی، عمران، شیمی، صنایع و برق و الکترونیک از جهت رتبه‌بندی از شرایط خوبی برخوردار هستیم.

وی در خصوص روش‌ها و برنامه‌های بهبود اثربخشی دانشگاه‌های کشور، رصد اشتغال دانش‌آموختگان، بازدیدهای صنعتی دانشجویی، کارآموزی و کارورزی، مهارت‌افزایی، صلاحیت حرفه‌ای، وجود پایان‌نامه‌های تقاضامحور، فرصت‌های مطالعاتی در صنعت و جامعه، تفاهم‌نامه‌های بین وزارتخانه‌ای، الگوهای بین‌المللی در هم‌افزایی دانشگاه و صنعت، ساماندهی امور حقوقی قراردادها، ایجاد دفاتر PMO در دانشگاه‌ها را بعنوان برخی از برنامه‌های اثربخش دانشگاه‌ها معرفی نمود.



همچنین طبق بیانات ایشان، مستندسازی و اطلاع‌رسانی دستاوردهای اجرایی، کارگروه‌های تخصصی برای مشارکت در رفع چالش‌های ملی، دفاتر انتقال فناوری، قراردادهای کلان نفتی، خدمات تخصصی و آزمایشگاهی، طرح کارورزی بعد از دانش‌آموختگی و طرح‌های محققان در صنعت از دیگر برنامه‌های اثربخش دانشگاه‌هاست. مدیرکل دفتر ارتباط با صنعت وزارت علوم، درخصوص زیست بوم ارتباط صنعت با دانشگاه، توجه به حوزه‌هایی از جمله کارآموزی و کارورزی، پایان‌نامه‌ها، نظام پذیرش دانشجوی، آیین‌نامه استخدام و ارتقا، امور حقوقی، قطب‌های علمی، مراکز پژوهشی و رشد و نوآوری را از حلقه‌های ارتباط دانشگاه‌ها با صنایع و بنگاه‌های اقتصادی معرفی کردند.

همچنین ایشان بر لزوم توجه به ارتقای مهارت‌های موردنیاز دانشجویان اشاره کردند و اظهار داشتند که: مهارت‌های تخصصی دانشگاهی، مهارت‌های عمومی، مهارت‌های فنی و حرفه‌ای و مهارت‌های فردی؛ یعنی توانمندسازی شخصی و از جمله مهارت‌های لازم برای دانشجویان به شمار می‌روند که کمک می‌کنند دانشجویان در یک محیط کار مسئولیت‌های محوله را ساماندهی و اجرا کنند که در این زمینه کتابی نیز با عنوان کتاب مهارت‌افزایی دانشجویان با مشارکت ۵۵ دانشگاه و مراکز آموزش عالی در سال ۹۷ تألیف شده است.

مدیرکل دفتر ارتباط با صنعت وزارت علوم، درباره پایش وضع قراردادهای ارتباط دانشگاه با صنعت نیز بیان داشتند که تدوین شاخص‌های مرتبط با صنعت، دریافت اطلاعات قراردادهای مرتبط با صنعت و دانشگاه و تجزیه و تحلیل و مستندسازی وضع قراردادهای ارتباط با صنعت دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌های کشور از اقداماتی است که انجام پذیرفته است. وی همچنین به برخی اقدامات ضروری در این مقوله اشاره کردند و بیان داشتند که ایجاد ساختار مناسب برای کنترل و پایش قراردادهای مرتبط با صنعت و تدوین محتوای نظام استاندارد مدیریت پروژه فناورانه، برگزاری دوره‌های آموزشی استاندارد و تسهیل فرآیند تسویه حساب‌های مالی با مجریان طرح‌های پژوهشی از الزامات ضروری در این بخش به حساب می‌آید.



ایشان بصورت مختصر آخرین وضعیت فعالیت‌ها و دستاوردهای دفتر ارتباط با صنعت در حوزه‌های ذیل را

مورد بررسی قرار دادند. عناوین این فعالیت‌ها عبارتند از:

- طرح حضور اعضاء هیأت علمی در جامعه و صنعت
- پایش و سامان‌دهی قراردادهای ارتباط با صنعت
- مهارت‌افزایی دانشجویان
- رصد اشتغال دانش‌آموختگان
- ایجاد مرکز هدایت شغلی و کاریابی تخصصی
- سامان‌دهی دوره‌های کارآموزی
- بهره‌وری و رونق تولید در خوشه‌های منتخب صنعتی
- شناسایی و ترویج الگوها و دستاوردهای موفق دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌ها
- ارتقا بهره‌وری و فناوری با جذب محققین در صنعت
- طرح تحول در همکاری‌های دانشگاه‌ها با جامعه و صنعت



## دکتر ستار هاشمی

### معاون نوآوری و فناوری وزارت فناوری اطلاعات و ارتباطات

دکتر ستار هاشمی معاون نوآوری و فناوری وزارت ارتباطات در این نشست درباره فضایی که در حوزه آی سی تی در دنیا در حال شکل‌گیری است، گفت: همه ما این روزها درباره برخی واژگان در فضای مجازی می‌شنویم.

واژه‌هایی مانند تحول و اقتصاد دیجیتال. این‌ها از جنس تعارف نیست و واقعیتی است که اگر درک درستی از آن نداشته باشیم، ما را به ورطه خود خواهد کشاند. او در تشریح اقتصاد دیجیتال گفت: در گذشته برای حمل و نقل دو انتخاب بیشتر نبود. یا صاحب خودرو بودیم یا ناچار می‌شدیم که پیاده طی مسیر کنیم. بعد آژانس‌های تاکسیرانی شکل گرفت و پس از آن با وجود مقاومت زیاد، تاکسی‌های اینترنتی شکل گرفت. تکنولوژی برای درک ما صبر نمی‌کند و پیش می‌رود. ایشان اذعان داشتند که تاکسی‌های اینترنتی شکل گرفت و در حال حاضر به سرویسی تبدیل شده که نمی‌توانیم در برخی موارد نبود آن را تصور کنیم. اصلاً دور از ذهن نیست که تا چندی بعد تاکسی‌های اینترنتی جای خود را به خودروهای خودران بدهند. تحولی که در برخی شهرهای جهان اجرایی شده است. اگر خودروهای خودران شکل بگیرد چه می‌شود؟ معاون وزیر ارتباطات تصریح کرد: ناچاریم از منابع محدود به صورت اشتراکی استفاده کنیم. حجم داده‌های قابل توجهی رد و بدل می‌شود و در اختیار بشر قرار می‌گیرد.

نکته مهمی که این‌جا وجود دارد این است که برخی کسب و کارها جای خود را به کسب و کارهای جدید می‌دهند چرا که اگر اتومبیل‌های خودران شکل بگیرد، تصادفات کم می‌شود. زمانی که تصادفات کم می‌شود می‌توان تصور کرد که صنایع بیمه ما اگر این پیام را درک نکنند، باید آن را به نگاه جدید واگذار کنند. این صرفاً در صنعت حمل و نقل نیست و در صنعت‌های دیگر نیز دنبال می‌شود و تمام این‌ها متأثر از بروز و نمود تکنولوژی‌های نوین است. چیزی که پشت تمام این‌ها شکل می‌گیرد، بحث دیتاست. اگر زمانی قدرت بخار مزیت رقابتی بود، الکتریسته به عنوان قدرت آمد، امروز قدرت محاسبات به رسمیت شناخته شده است.

معاون نوآوری و فناوری وزارت ارتباطات در این نشست در خصوص فعالیت‌های شرکت هواوی بیان داشت که طبق اطلاعیه شرکت هواوی، در چین یک میلیون نفر متخصص در حوزه‌های مرتبط با تحلیل دیتا و هوش مصنوعی کم داریم. دانشگاه‌های چین قادر به تامین نیاز صنعت نیست، برای همین برنامه ریزی کردند تا دوره‌های مهارتی را تاسیس و نیروی مهارتی را تامین کنند. ما رشدی بالغ بر سه برابر را در حوزه آی. تی کسب



کردیم و اعلام می‌کنم این فضا را در کشور شاهد هستیم. حضور استارت‌آپ‌های کشور در بستر ملی شبکه اطلاعات موید این قصه است. نکته ای که وجود دارد این است که ما به عنوان دانشگاهیان کشور باید به این نکته توجه کنیم که متناسب با نیازی که صنعت دارد، روی تربیت نیروی انسانی تمرکز کنیم. از جامعه دانشگاهی چنین انتظاری می‌رود.

دانشگاه در تعامل با صنعت اقدامات خوبی انجام داده است و می‌شود گام‌های بعدی را استوارتر برداشت. گام بعدی استفاده از ظرفیت مطالعات صنعتی است، واقعیت این است که نگاه فرد دانشگاهی با صنعت فاصله دارد. حضور دانشگاهیان در صنعت می‌تواند مفید باشد و به این کمک کند که جایگاه واقعی دانشگاه را در کشور ببینیم. نیاز ما در بحث صنعت ارتباطات و فناوری اطلاعات مسائلی مانند آنچه که در دانشگاه آن را آغاز کردیم مراکز تخصصی «آپا» بود که با حمایت وزارت ارتباطات و کمک دانشگاهیان شکل گرفت. برخی از این مراکز بسیار خوش درخشیدند. در برخی موارد شاهد آسیب‌هایی هستیم که قابل انکار نیست، اگر این همراهی و دانش نبود به صورت طبیعی در بسیاری از موارد ممکن بود کارمان با پیچیدگی همراه شود.

در خصوص مراکز «آپا»، نگاه وزارت ارتباطات این است که مراکزی که منشاء عمل هستند را بیشتر حمایت کنیم. مسئله دیگر بحث زیست بوم تلفن همراه بومی کشور است. همه ما می‌دانیم که این بحث حواشی و حساسیت‌هایی دارد. گمان می‌کنم در سال‌ها و ماه‌های اخیر مقاله‌ای را به یکی از انتشارات معروف ارسال و پیامی را دریافت کردیم که چون در ایران زندگی می‌کنید نمی‌توانیم این را انتشار دهیم. به همین دلیل نگاه به مراقبت از حوزه تلفن همراه داریم. با همین دلیل سیستم عامل بومی را شروع کردیم. دکترهاشمی در این خصوص اعلام دارد، سیستم عامل بومی تنها کفایت نمی‌کند و بخش خصوصی، اپراتورها و دانشگاهیان نیز باید پای کار بیایند تا این سیستم بتواند شکل بگیرد. جامعه باید با این مسئله همراهی کنند. قصد انجام باندلینگ برای زیست بوم تلفن همراه را داریم که برای برنامه‌ریزی آن نیاز به دانشگاهیان داریم. اگر فردی قصد دارد گوشی خریداری کند از سرویس و خدمات استفاده کند اما نگاه ما برنامه‌ریزی تعرفه ترجیحی است. این که سرویس باندلینگ را در اختیار افراد قرار بدهیم که با حداقل هزینه گوشی مورد نظرشان را خریداری کنند. این یک نگاه کاملاً ایجابی است برای ایجاد بازار. بازاری که ذینفعان زیادی دارد.



## دکتر محمد صالح اولیا

### معاون پژوهش و فناوری وزارت نیرو

آقای دکتر اولیا، معاون پژوهش و فناوری وزارت نیرو در ششمین نشست مدیران ارتباط با صنعت دانشگاه‌ها بیان داشتند که سوالی که همیشه از خودمان می‌پرسیم این

است که ارتباط بین دانشگاه و صنعت چرا به خوبی شکل نمی‌گیرد. باید تبادل ارزش در این بین وجود داشته باشد. این که چه ارزشی می‌دهیم و چه ارزشی را دریافت می‌کنیم. مفهوم ارزش صرفاً مادی نیست و ما ارزش‌های دیگری را تبادل می‌کنیم. وی اشاره کرد: باید به دنبال این باشیم که بین صنعت و دانشگاه چه ارزشی قرار است تبادل شود. صنعت انتظار دارد قرارداد یا طرح پژوهشی که با دانشگاه منعقد می‌شود، منجر به بهبود فرآیندهای صنعت شود. اگر صنعت احساس کند در قبال ارتباط با دانشگاه می‌تواند به ارزش این چنین دست پیدا کند، این ارتباط شکل خواهد کرد. اما اگر احساس کند در مقابل ارزشی که می‌دهد چیزی دریافت نمی‌کند، دیگر آن شکل از ارتباط شکل نمی‌گیرد. دانشگاهیان باید به این نکته فکر کنند.

محمد صالح اولیا با اشاره به این که برای تبادل ارزش باید بستری را فراهم و مکانیزم‌هایی را طراحی یا بازنگری کرد، اذعان داشتند که برای دانشگاه و پژوهشکده این سوال مطرح می‌شود که اگر قرار است نقشی در این صنعت داشته باشیم، چیست؟ اگر قرار باشد اساتید کاری تعریف کنند و قراردادی منعقد کنند، چرا باید واحدهای پژوهشی طراحی شود؟ آیا پژوهشکده‌ها به نقش خود عمل می‌کنند یا هر کسی در چارچوب آن اسم به شکل انفرادی کمک می‌کند. ایشان اذعان داشتند که تمرکز روی یک موضوع خاص و تخصصی، هم‌افزایی با دانشجویان و دیگر اساتید برای انجام کار تیمی، و مأموریت‌گرایی با این هدف که قصد داریم در چه حوزه‌ای کار کنیم، این‌ها سه محور اصلی است که پژوهشکده‌ها باید روی آن متمرکز شوند.

معاون پژوهش و فناوری وزارت نیرو تصریح کردند که ما تجربه خوبی را در پژوهشگاه نیروی وزارت نیرو داریم که می‌توان به عنوان تحولی در حوزه پژوهش‌ها به آن نگاه کرد. در این پژوهشگاه یک ارتباط سیستماتیک



بین چهار ضلع نیروگاه‌ها، اعضای هیات علمی پژوهشگاه، اساتید دانشگاه و شرکت‌های دانش بنیان به وجود آمد.

پژوهشگاه نیرو تنها این مسئله را مدیریت کرد، طرحی که انجام شد افزایش ظرفیت نیروگاه‌ها بود که به نتایج خوبی رسیدند. نکته‌ای که کمتر به آن توجه می‌شود تضمین ریسک پروژه بود که پژوهشگاه آن را برعهده گرفت. صنعت اگر جواب نهایی را گرفت و در تست آن توانست موفقیت را رویت کند، می‌توان به شکل گیری ارتباط درست بین دانشگاه و صنعت امیدوار بود. باید تا آخر طرح پیش برویم و اگر دانشگاه مسئولیت این چرخه را ندارد باید به دنبال حلقه‌های مفقوده بگردند یا حلقه‌های دارای مشکل را بازنگری کنند.

ایشان همچنین اظهار داشتند که وزارت نیرو از قدیم نگاه مثبتی به مسائل پژوهشی داشته و بیش از ۶۰ درصد هزینه‌های پژوهشی از طریق دانشگاهیان است. در هدف گذاری ما این است که ۲ درصد از درآمد شرکت‌های وزارت نیرو صرف آموزش و پژوهش شود. این ماموریت ویژه وزارت نیرو در این حوزه است. پیش از تعریف پروژه تحقیقاتی، به حل مسئله فکر کنیم که می‌تواند مقدمه ای برای پایان‌نامه های دانشجویی و تعریف پروژه شود و زنجیره‌ای را در این بین ایجاد کند. اساتید دانشگاه در این روند می‌توانند به شناخت بسیار خوبی در زمینه صنعت دست پیدا کنند.





## دکتر احمد خان بیگی

### مدیر کل امور پژوهش وزارت نفت

آقای دکتر خان بیگی مدیرکل امور پژوهش وزارت نفت در ششمین نشست مدیران ارتباط با صنعت دانشگاه‌ها اشاره داشتند که ۲۵ طرح در وزارت نفت در حال اجراست که به آن‌ها به عنوان موتور حل مسئله نگاه می‌شود. به دور از هر گونه شعار، تحریم‌ها برای ما ایجاد فرصت کرد تا دست‌مان را به سمت دانشگاهیان دراز کنیم و با آن‌ها همدل شویم. دکتر احمد خان بیگی در خصوص اقداماتی که در مجموعه وزارت نفت در دست طراحی و اجراست، گفت: ما برای برقراری ارتباط صنعت با دانشگاه، برای گروه ذینفعان دانشگاه برنامه‌هایی را در نظر گرفته‌ایم. شناخت پیدا کردن این دو حوزه از یکدیگر می‌تواند بسیار کمک‌کننده باشد. به نظر می‌رسد این رویکرد در وزارت نفت اتفاق افتاده و در نظر داریم آن را وسعت بخشیم. اگر سه سال قبل با دانشگاه‌ها صحبت می‌کردیم، همدلی و هم‌کلامی کمتر از الان محقق می‌شد اما هم‌اکنون تفاهم اتفاق افتاده است. برای رسیدن به این تفاهم کار را از دانشجویان آغاز کردیم تا آن‌ها قبل از فارغ‌التحصیلی با صنعت آشنا شوند و حضور در این بخش را به خوبی لمس کنند. در وزارت نفت به روی دانشجویان سراسر کشور باز خواهد شد. با توجه به محدودیت ظرفیت در نیروی انسانی و تجهیزات، ظرفیت‌های خوبی به دانشگاه‌های سراسر کشور اختصاص داده‌ایم. هدف ما از این کار صرفاً بازدید نیست و برنامه‌های مفصلی برای توجیه دانشجویان و منتورینگ مورد نیاز برای کارکردن در حوزه صنعت مهیا شده است. برنامه بعدی، فرصت مطالعاتی حضور اساتید در بدنه صنعت است. حدود ۳۰۰ عنوان طرح تدارک دیدیم و توقع ما از وزارت علوم، تحقیقات و فناوری این بود که مکانیزم ارزیابی اساتید و هیات علمی را لحاظ کنند و آن‌ها را به بتوان به قرارداد تبدیل کنیم. از ابتدای مهر اساتید سه ماه در حوزه صنعت حضور پیدا خواهند کرد و تا سقف ۳۲ میلیون تومان برای پروژه‌های کوچک تا سقف بالا برای پروژه‌های بزرگ از آن‌ها حمایت خواهد شد. ما منتظر اقبال دانشگاه‌ها از این فرصت مطالعاتی هستیم. مدیرکل امور پژوهش وزارت نفت خاطر نشان کرد: اعطای گزنت فناورانه از دیگر قدم‌هایی است که وزارت نفت در حال برنامه‌ریزی است و تا حدود یک ماه آینده ابلاغ آن صورت خواهد پذیرفت. دکتر خان بیگی با اشاره به اینکه اعطای گزنت فناوری و پژوهانه از دیگر اقدامات این وزارتخانه به شمار می‌رود، تصریح کرد: اعطای این گزنت برای کارهایی است که دغدغه صنعت نبوده و ۵ تا ۱۰ سال آینده به آن خواهیم رسید. البته این اقدامات مرتبط با صنعت نفت بوده که تا یک ماه آینده ابلاغ و آغاز خواهد شد. مدیر کل پژوهش وزارت نفت اشاره داشتند که وزارت نفت ۹ قرارداد بالادستی با ۹ دانشگاه، ایجاد ۱۲ انستیتو حوزه پائین دستی با ۱۲ دانشگاه و ۵ طرح اکتشافی با ۵ دانشگاه را در دستور کار خود دارد که وزیر نفت از این طرح‌ها استقبال کرد و معتقد است که تعداد آنها باید افزایش یابد.



## ۲- تجارب و الگوهای موفق

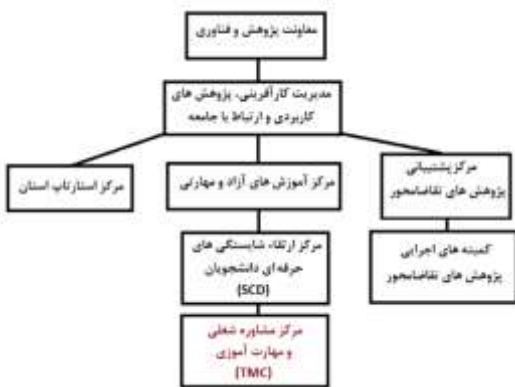


## نقش دانشگاه در تدوین سند رونق تولید استان



آقای دکتر بختيار  
دانشگاه رازی کرمانشاه

آقای دکتر بختيار در ابتدا به ارائه توضیحاتی در خصوص تشکیلات سازمانی و ساختار موجود دفتر ارتباط با صنعت دانشگاه رازی کرمانشاه پرداختند. ایشان در ادامه تجربه دانشگاه رازی در مشارکت با استانداری برای تهیه سند رونق تولید استان کرمانشاه را تشریح نمودند.



## طرح‌های اشتغال‌زایی استان و توسعه دوره‌های مهارت‌افزایی



آقای دکتر صالحی  
دانشگاه خاتم الانبیاء بهبهان

آقای دکتر صالحی در سخنان خود در خصوص توسعه فعالیت‌های دفتر ارتباط با صنعت دانشگاه بر لزوم ایجاد زیست بوم کارآفرینی در دانشگاه‌ها تاکید داشتند. عضویت در کارگروه اشتغال استان خوزستان و مهارت‌افزایی دانشجویان از برنامه‌ها و اقدامات مهم این دفتر بوده است.





## ۳- نظرات و پیشنهادات



در این نشست پیشنهادات و نظرات مختلفی توسط مدیران ارتباط با صنعت مراکز آموزش عالی کشور بصورت شفاهی مطرح گردید. همچنین فرم نظرسنجی نیز برای دریافت نظرات تمامی حاضرین در این نشست بین آن‌ها توزیع گردید. خلاصه نظرات و پیشنهادات مطرح شده توسط حاضرین و نظرات درج شده در فرم‌های نظرسنجی به شرح زیر می‌باشد:

### • بهره‌گیری مناسب تر از فرصت‌های مطالعاتی

پیشنهادات مدیران برای بهره‌گیری مناسب تر از فرصت‌های مطالعاتی، انجام اقدامات ذیل است:

- ۱- شیوه نامه‌ها و آئین نامه‌های هر صنعت بصورت جداگانه و براساس شاخص‌های خود، تدوین و ابلاغ شود.
- ۲- معرفی آئین نامه‌ها در نشست‌های استانی با صنایع مربوطه صورت پذیرد.
- ۳- موضوعات و مسئله‌های فناوری‌های محور برگزیده شود.
- ۴- حمایت از ایده‌ها و ثبت اختراعاتی که در طول دوره، احتمالاً صورت خواهد پذیرفت.
- ۵- راه‌اندازی سامانه مشخص برای معرفی نیازهای صنعت و تخصص‌های مورد نیاز
- ۶- ایجاد انگیزه در اساتید برای استقبال از فرصت‌های مطالعاتی با بهره‌گیری از ابزارهایی چون افزایش امتیاز گرنت، امتیاز برای ترفیع، ارتقا یا تبدیل وضعیت و ...)

### • برنامه‌های پیشنهادی برای هفته پژوهش

- ۱- برگزاری نمایشگاه فرصت‌های ساخت داخل که بتواند نیازهای پژوهشی و صنعتی سازمان‌ها در آن معرفی شود.
- ۲- ایجاد بستری برای انتقال تجربه از وزارتخانه و سازمان‌هایی که بیشترین طرح‌های پژوهشی را از نظر حجم مالی و تعداد با دانشگاه‌ها داشته به سایر نهادها و سازمان‌ها
- ۳- دعوت از مهمترین صنایع و بنگاه‌های فعال استان برای برگزاری نشست مشترک با دانشگاه‌ها و دعوت از آن‌ها برای نقش‌آفرینی در اکوسیستم نوآوری و فناوری.



۴- دعوت از کارآفرینان موفق و مستندسازی تجارب آن‌ها

۵- برگزاری کنفرانس، سمینار و کارگاه‌های آموزشی و پژوهشی در دانشکده‌ها

#### • مستندسازی و ترویج الگوهای موفق دانشگاه‌ها

- ۱- پیشنهاد می‌شود گزارش‌های تهیه شده از طریق شبکه‌های اجتماعی در اختیار دانشگاه‌ها قرار بگیرد.
- ۲- نامگذاری یک شعار متحد برای کلیه دانشگاه‌ها که از انجام روندهای متمایز جلوگیری شود.
- ۳- راه‌اندازی یک وبسایت متمرکز برای معرفی فعالیت‌های کلیه دانشگاه‌ها بصورت متمرکز
- ۴- مشخص نمودن یک هفته بعنوان هفته ارتباط صنعت و دانشگاه، در جهت ترویج و تبلیغ هدفمند فعالیت‌های مربوطه

#### • اقدامات پیشنهادی برای نیمه دوم ۱۳۹۸

- ۱- تمرکز بر روی فعالیت‌های حوزه کارآفرینی
- ۲- برگزاری نمایشگاه‌های عرضه و تقاضا
- ۳- حمایت از برگزاری نشست مشترک با صنایع حاضر در استان‌های مختلف با دانشگاه‌های جامع آن استان
- ۴- ایجاد زیرساخت مناسب برای برگزاری نشست مشترک با اتاق بازرگانی و کارآفرینان موفق
- ۵- برنامه ریزی جهت طراحی زیست بوم نوآوری و کارآفرینی با کمک دانشگاه‌ها
- ۶- تقویت ساختار دفاتر ارتباط با صنعت دانشگاه‌ها
- ۷- تدوین آئین‌نامه حمایت از اساتید فعال در حوزه ارتباط با صنعت
- ۸- حمایت از راه‌اندازی دفاتر هدایت شغلی و کاریابی دانشگاه‌ها
- ۹- هماهنگی با معاونت آموزشی در متناسب سازی دروس رشته‌ها با حوزه صنعت و کارآفرینی



## • پیشنهادات برای نشست‌های بعدی

- ۱- پیشنهاد می‌شود، جزئیات برنامه نشست و سخنرانان از قبل نظرسنجی شود و در صورت برنامه ریزی قبلی، اطلاع رسانی گردد.
- ۲- پیشنهاد می‌شود برای مدیریت هزینه‌ها، برگزاری جلسات بصورت ویدیوکنفرانسی صورت بگیرد.
- ۳- در صورت امکان، این جلسات در سازمان‌ها و وزارتخانه‌های مرتبط با صنایع انجام پذیرد.
- ۴- پیشنهاد می‌شود در نشست‌ها تجربه‌های موفق ارتباط دانشگاه با صنعت، به تفصیل و جزئیات از سوی دانشگاه و صنعت ارائه گردد.



## ۴- جمع‌بندی





ششمین نشست مدیران ارتباط باصنعت از صبح روز چهارشنبه ۱۰ مهر ۱۳۹۸ در وزارت علوم، تحقیقات و فناوری آغاز شد و با حضور وزیر علوم، تحقیقات و فناوری مباحث جمع‌بندی و به کار خود پایان داد. گزارش برنامه‌ها و تلاش‌های دانشگاه‌ها، پژوهشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی، ارائه طرح تحول همکاری‌های دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی و فناوری با جامعه و صنعت، بررسی برنامه‌های پیشنهادی هفته پژوهش، ارائه الگوهای موفق دانشگاهی در زمینه ارتباط با صنعت، (دانشگاه‌های کرمانشاه و بهبهان)، ارائه گزارش پایش سالانه وضع اشتغال دانش‌آموختگان دانشگاهی و ارائه شاخص‌های قراردادهای ارتباط باصنعت، ایجاد مراکز هدایت شغلی و کاریابی تخصصی دانشگاهی در استان‌ها از جمله موارد طرح شده در این جلسه یک روزه بود. اهم مواردی که مورد تاکید قرار گرفت و مقرر گردید دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی همکاری لازم را در خصوص آن‌ها ارائه نمایند عبارتند از:

- تسریع در ارائه نتایج و آمار مرتبط با دوره‌های مهارت افزایی برای دانشجویان
- جمع‌بندی و ارائه وضعیت قراردادهای ارتباط با صنعت جهت تکمیل پایش وضعیت قراردادها
- برنامه ریزی جهت برگزاری نشست مشترک با استانداری و ادارات هر استان در نیمه اول آذرماه و با هدف تدوین و توسعه روش‌های همکاری
- بررسی و اطلاع‌رسانی مناسب طرح تحول همکاری‌های دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی و فناوری با جامعه و صنعت در سطح دانشگاه‌ها و برنامه ریزی جهت اجرای اقدامات مرتبط
- اطلاع‌رسانی مناسب در خصوص درخواست‌ها و وزارتخانه‌ها و دستگاه‌های اجرایی برای فرصت مطالعاتی اعضای هیأت علمی
- بررسی مجدد آیین‌نامه الزامات انعقاد قراردادهای تحقیقاتی موسسات آموزشی، پژوهشی و فناوری و همچنین تدوین روش‌های مناسب در اجرایی سازی آن



## ۵- گزارش تصویری



بلاغت



## ششمین نشست مدیران ارتباط با صنعت دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌های کشور



تهران - مهرماه ۱۳۹۸





















